

# Breve Cenário da Saúde Pública e Suplementar

Francisco Balestrin





○ **Colégio Brasileiro de Executivos da Saúde**

é uma entidade, sem fins lucrativos, dedicada à promoção da excelência na gestão da saúde.



Como? Por meio da educação, capacitação técnico-científica e certificação dos executivos dos setores público e privado em um ambiente colaborativo, no qual as principais lideranças do mercado compartilham seus conhecimentos e ajudam a capacitar e preparar novos líderes.



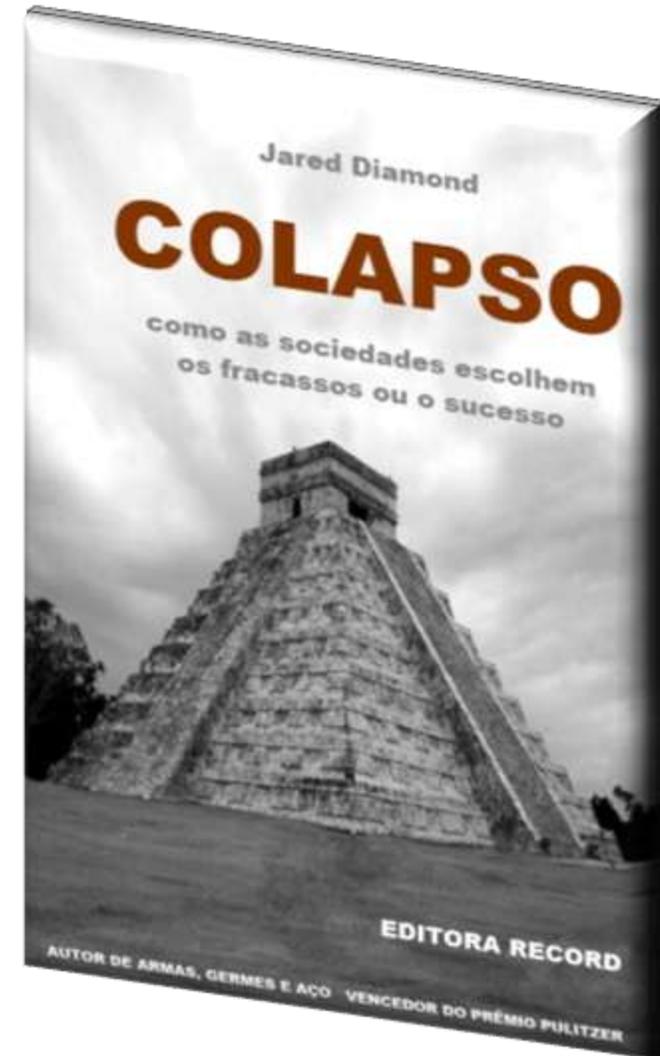
○ programa de educação continuada **CBEXs** conta com uma série de eventos e publicações que têm por objetivo disseminar e inserir boas práticas de gestão no dia-a-dia das instituições de saúde do Brasil.



Ao impactar e formar executivos, o **CBEXs** responsabiliza-se por contribuir com a implementação de ações e políticas que sejam transformacionais para o sistema.

Motivos pelos quais uma sociedade entra em colapso:

- Dano ambiental
- Mudança Climática
- Vizinhos hostis e poderosos
- Perda de parceiros comerciais importantes
- A reação da sociedade às mudanças



Refletindo a saúde:

- Estamos desperdiçando muito?
- Estamos cuidando do nosso ambiente de negócios e dos demais stakeholders?
- Estamos mudando junto com o nosso setor?



Refletindo a saúde:

- Ainda somos os melhores em tudo o que fazemos?
- Temos recursos para competir com os nossos novos vizinhos?



## Amazon, Google, IBM Pledge Health Data Standards, Interoperability

Amazon, Google, and IBM joined other technology giants to pledge progress towards the adoption of health data standards, interoperability, and the Triple Aim.

## Perda de parceiros comerciais importantes | Estamos cuidando dos nossos parceiros?

Refletindo a saúde:

- Operadoras estimulam a melhora da qualidade nos hospitais?
- Hospitais estimulam a melhora nas operadoras?
- Governo cuida adequadamente do sistema?
- Entregamos valor para os nossos clientes?

**Business**  
**Forget Amazon, GM's Move Should Worry Health Insurers**  
More companies are cutting out the middleman and negotiating directly with care providers.



## A reação da saúde | Estamos dispostos a mudar?

A necessidade de rever valores básicos:

- Vamos pagar e vamos ser pagos sem gerar valor?
- Qual é o papel do hospital? E o do médico?
- Plano de saúde é um seguro-doença?
- O SUS tem como manter os princípios de Universalidade, Integralidade e Equidade?



## Os desafios de saúde do Brasil

### Recursos limitados

- PEC do Teto até 2036

### Qualidade baixa/variável

- Falta de dados

### Falta de Acesso

- Econômico
- Geográfico

### Desigualdade

- 75%-25% Público-Privado
- 45%-55% no gasto

### Mudanças nas necessidades de saúde:

- Doenças Crônicas Não Transmissíveis
- Tripla Carga – DCNT, Doenças Infecciosas e Trauma
- Necessidades heterogêneas
- Envelhecimento populacional

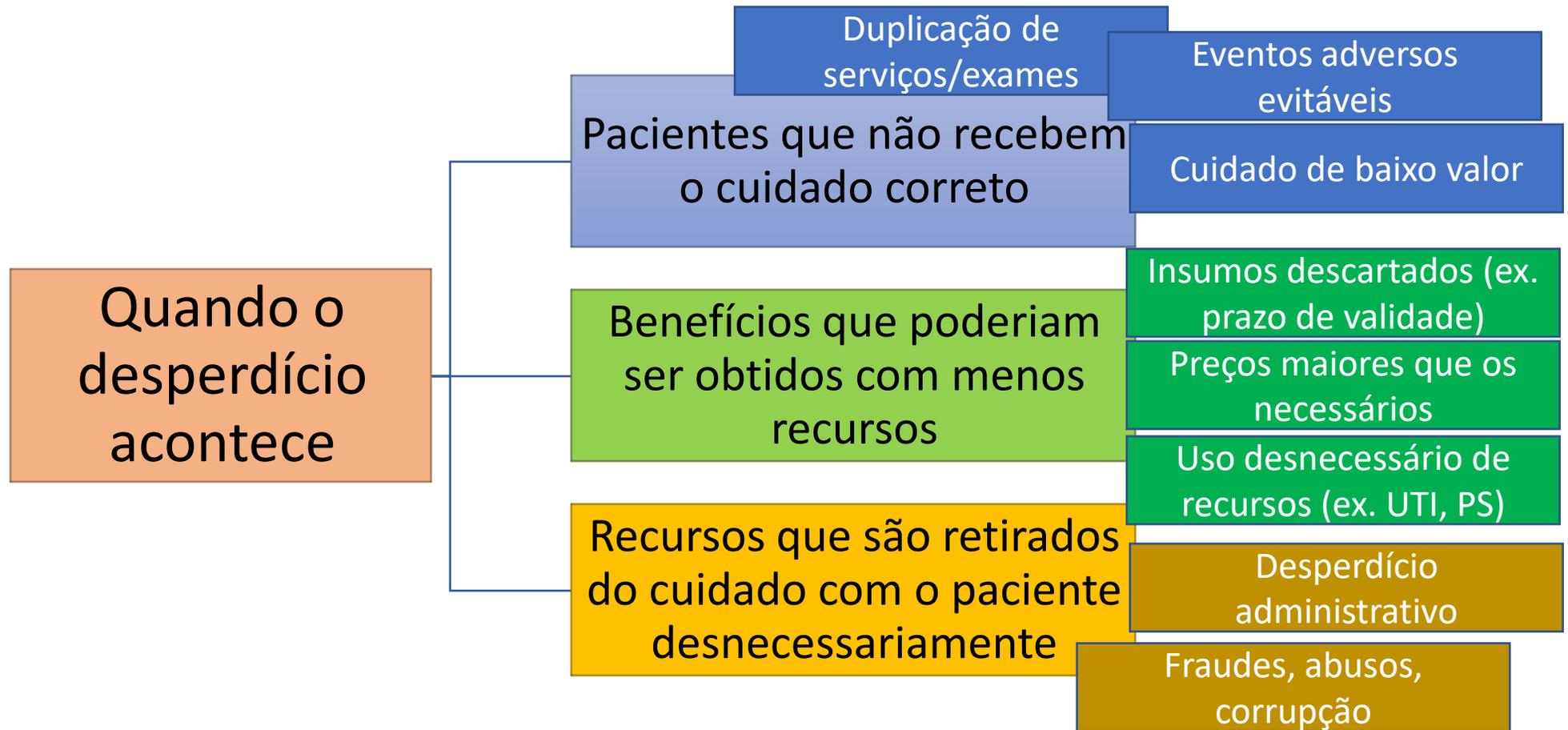
## Possíveis Soluções

Melhorar desfechos

Reduzir custos / Otimizar uso de recursos

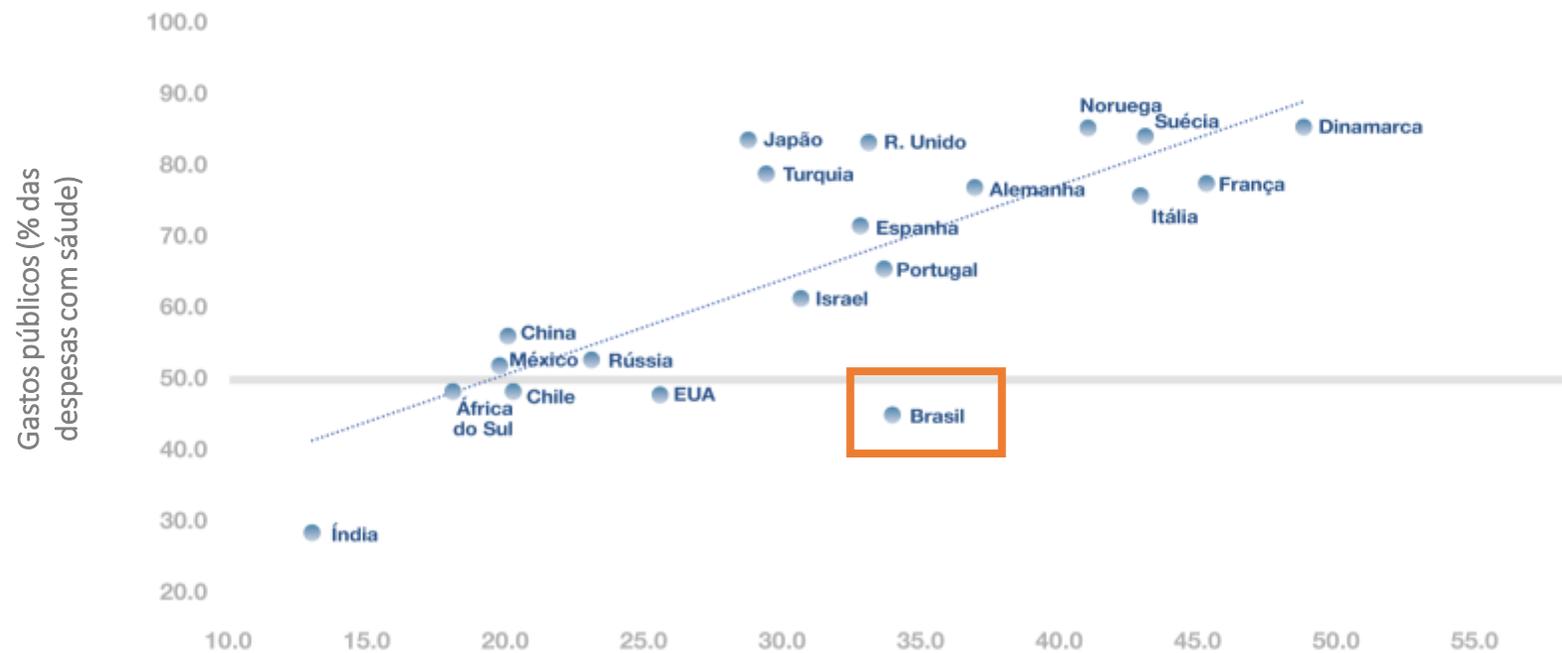
Reestruturar o Sistema de Saúde

## Desperdício em Saúde | Identificando as muitas formas de desperdício



## Setor público investe muito menos do que deveria em saúde

Carga tributária vs. Participação dos gastos públicos nas despesas com saúde - 2013



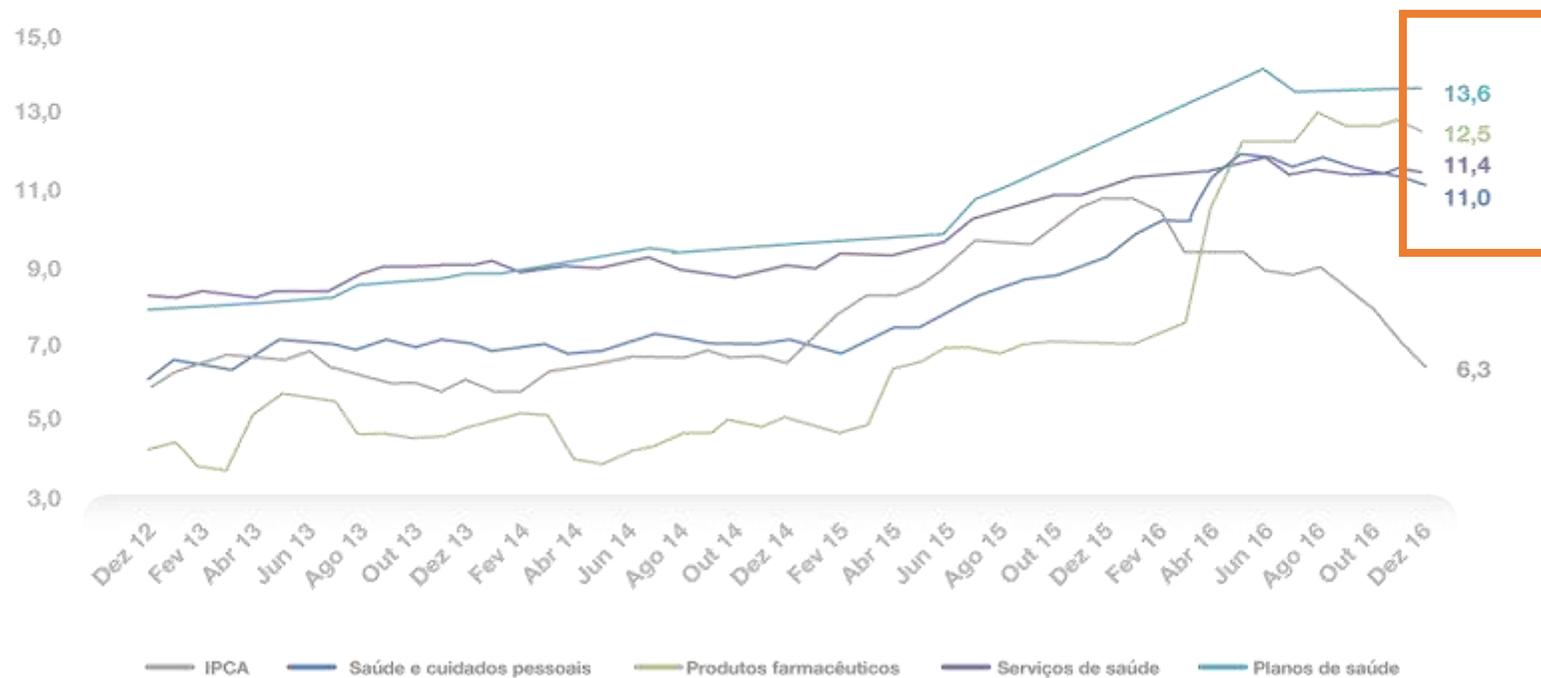
Fonte: Elaboração Anahp com base em dados do Banco Mundial, Organização Mundial da Saúde (OMS), Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), Instituto Brasileiro de Planejamento e Tributação (IBPT) e Estudo Tributário “Carga Tributária no Brasil - 2014 (Análise por Tributo e Bases de Incidência)” da Secretaria da Receita Federal.

# Renda e Saúde | Renda não é o único fator, mas está fortemente correlacionado com saúde



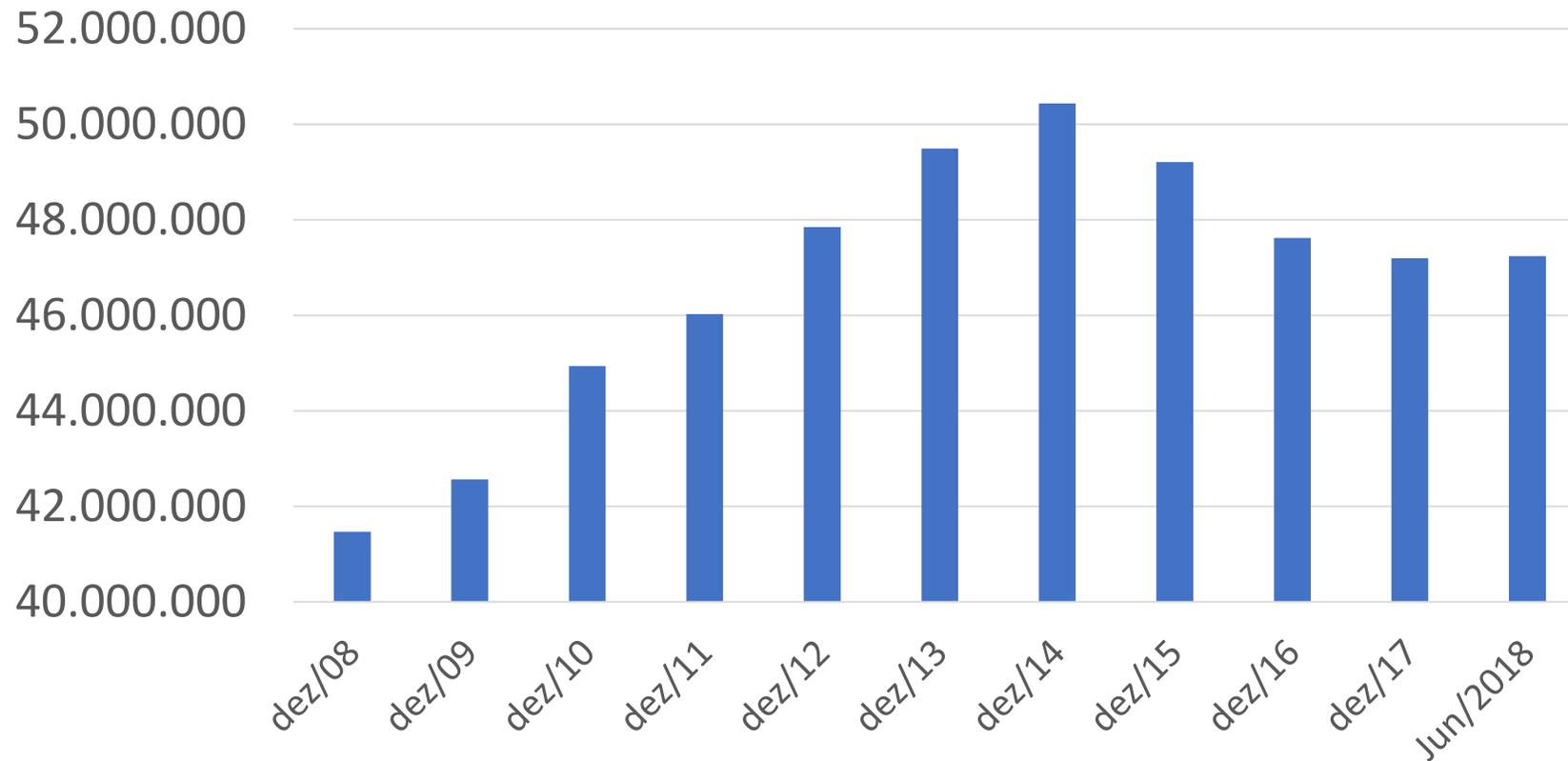
## Inflação em saúde é mais alta que a média

Inflação: Média de 12 meses. IPCA em cinza, preços de saúde dentro do quadrado

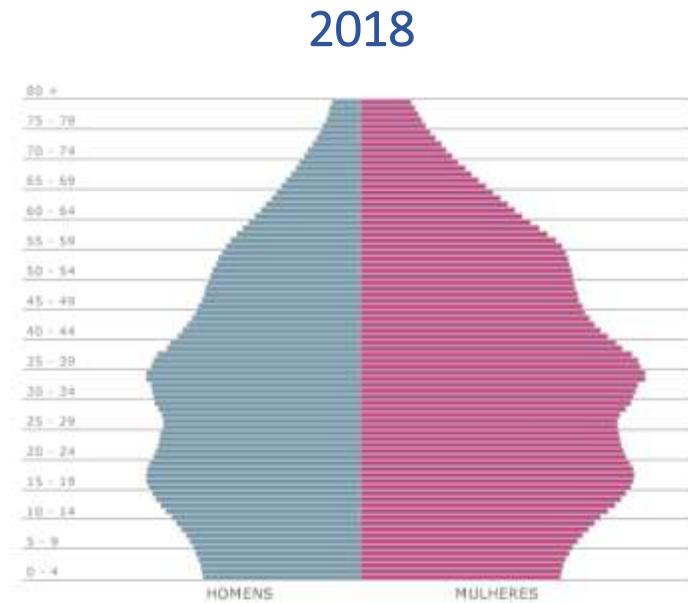


## Número de beneficiários parou de cair, mas recuperação depende de emprego

### Beneficiários em planos privados de assistência médica com ou sem odontologia



## O envelhecimento da população



Aproximadamente **3,9**  
milhões de pessoas com  
mais de 80 anos



Aproximadamente **13,7**  
milhões de pessoas com mais  
de 80 anos

# A sustentabilidade da saúde de um país idoso

 Freqüência de internação - 2014



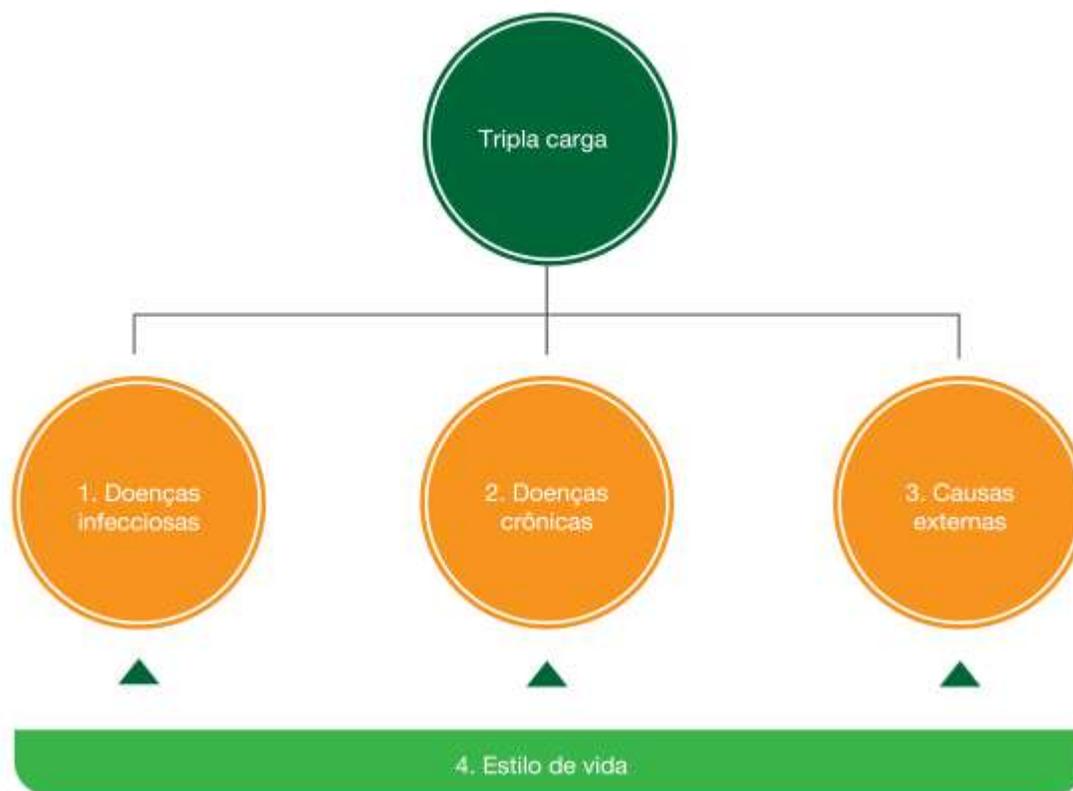
 Gasto médio por internação - 2014



## Tripla carga de doenças

### Visão esquemática da tripla carga epidemiológica

Fonte: Elaboração Anahp a partir de dados da Antares Consulting



## O pão francês e a qualidade



- Simples: 4 ingredientes
- Baixo custo de transação
- Baixo custo de descoberta/ experimentação
- Baixa tecnologia e aplicação de conhecimento
- Consumidores altamente informados e capacitados
  - Preço
  - Sabor e odor
  - Aparência
  - Frescor
- Avaliação imediata de qualidade

## A dificuldade em medir o que é qualidade

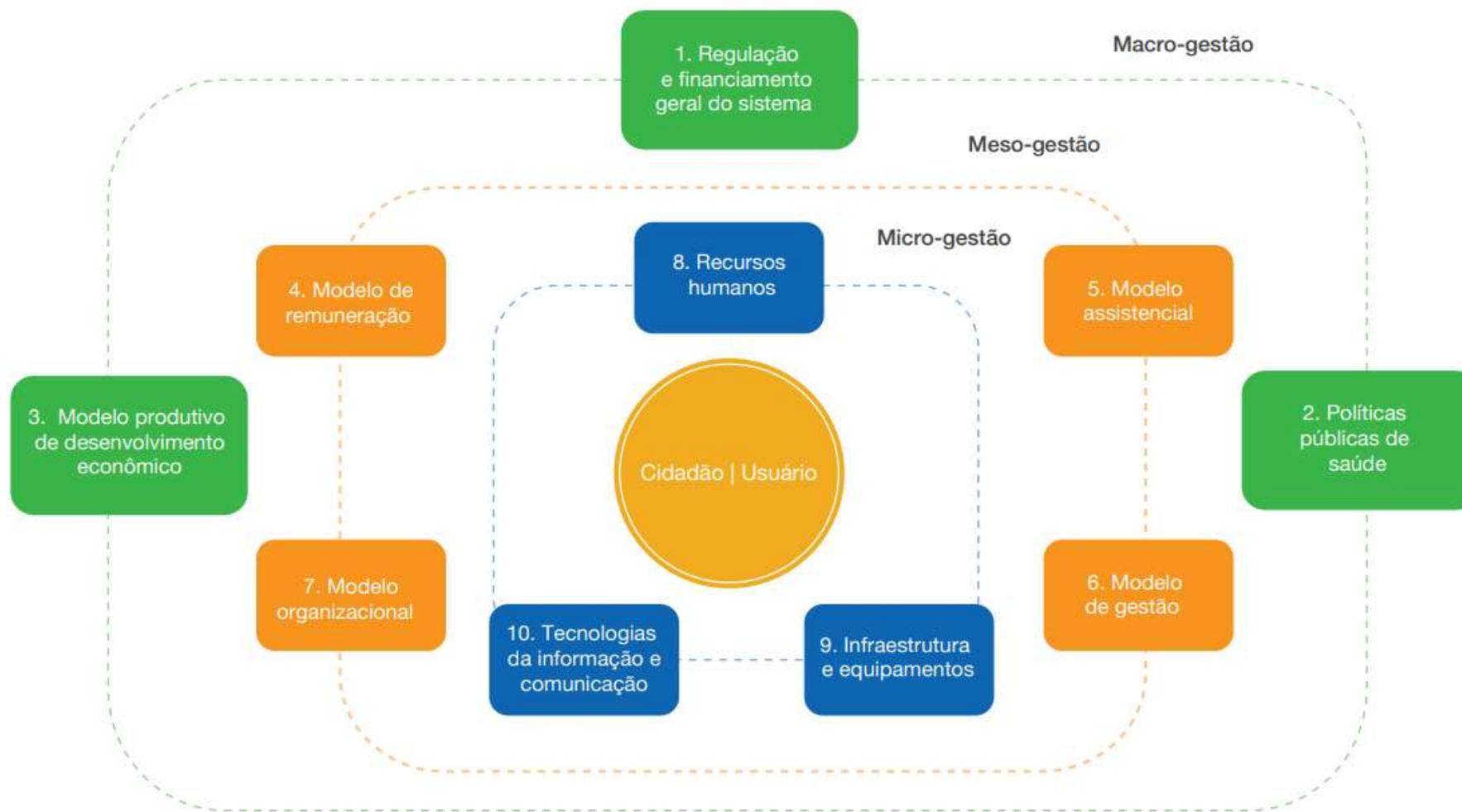


## Dupla governança agindo de forma integrada



$$\frac{\text{Desfechos Clínicos (qualidade)} + \text{Experiência do Paciente (serviço)}}{\text{Custos}}$$

# Construindo um novo modelo | O cidadão ao centro



Fonte: Livro Branco Anahp

## Próximos passos | Caminhos possíveis para o Brasil

Dados de desfechos	Novos modelos de remuneração	Processos de cuidado integrados e padronizados	Compras baseadas em valor
<ul style="list-style-type: none"><li>• Acompanhamento de desfechos e de custos</li><li>• Dados padronizados</li><li>• Compartilhamento facilitado - transparência</li><li>• Envolvimento de sociedades médicas</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Começar pelo que é fácil – condições clínicas específicas</li><li>• Mudar incentivos para prestadores e fornecedores</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Modelos centrados no paciente</li><li>• Foco em DCNT</li><li>• Em sintonia com mudanças do modelo assistencial e de remuneração</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Inovação sustentável, expandindo acesso</li></ul>
Cooperação Público-Privada			

# Obrigado!



[linkedin.com/in/franciscobalestrin](https://www.linkedin.com/in/franciscobalestrin)



[@fbalestrin](https://twitter.com/fbalestrin)



<http://www.facebook.com/franciscobalestrin/>



[www.cbexs.com.br](http://www.cbexs.com.br)

