

# Abertura Projeto PROADI-SUS

Melhoria dos Sistemas de Gestão dos Hospitais SUS

Congresso CMB



MINISTÉRIO DA  
**SAÚDE**



**PROADI SUS**  
Programa de Apoio à Gestão Hospitalar



**CMB**  
Congresso Brasileiro de Medicina



**ALBERT EINSTEIN**  
SOCIEDADE BENEFICENTE ISRAELITA BRASILEIRA

---

**Dr. Cléber de Moraes Motta**

# Melhoria do Sistema de Gestão dos Hospitais SUS



## Objetivos do Projeto

- Realizar diagnóstico na instituição apoiada
- Identificar e priorizar necessidades de gestão
- Desenvolver planos de ação estratégicos de melhoria de desempenho
- Capacitar gestores da instituição
- Acompanhar o plano de implantação das ações

**200 hospitais  
filantrópicos  
pelo Brasil**

Adesão dos  
hospitais ao  
Projeto

Seleção dos  
hospitais para  
participação

Diagnóstico  
institucional e  
desenvolvimento de  
planos de melhoria

Capacitação dos  
gestores em  
ferramentas de  
gestão

Consultorias de  
gestão customizadas  
com especialistas  
Einstein



MINISTÉRIO DA  
SAÚDE



# Melhoria do Sistema de Gestão dos Hospitais SUS

Triênio 2018-2020

## FASE I DIAGNÓSTICO PRELIMINAR

Seleção dos hospitais

Adesão ao projeto

Disponibilização das informações

Análise das informações

Priorização dos hospitais nos ciclos

## FASE II – AÇÃO DIRETA NOS HOSPITAIS

### A. DIAGNÓSTICO *IN LOCO*

Visita às estruturas dos hospitais

Análise de documentação

Entrevistas com colaboradores

Entrevistas com pacientes

Relatório diagnóstico estruturado

### B. CAPACITAÇÃO DOS GESTORES

Seleção e inscrição das lideranças

Assinatura do Termo de Compromisso

Treinamento na Metodologia *Lean Six Sigma*

Rede para multiplicação do conhecimento

### C. PLANO DE AÇÃO

*Workshop* para definição e priorização das ações estratégicas

Definição de indicadores, metas e responsáveis pelo processo de implementação

Conclusão do painel de ações estratégicas

### D. CONSULTORIAS DE GESTÃO

Acompanhamento do plano de implementação por especialistas Einstein

Revisão dos planos de ação frente às dificuldades

Plano de sustentabilidade

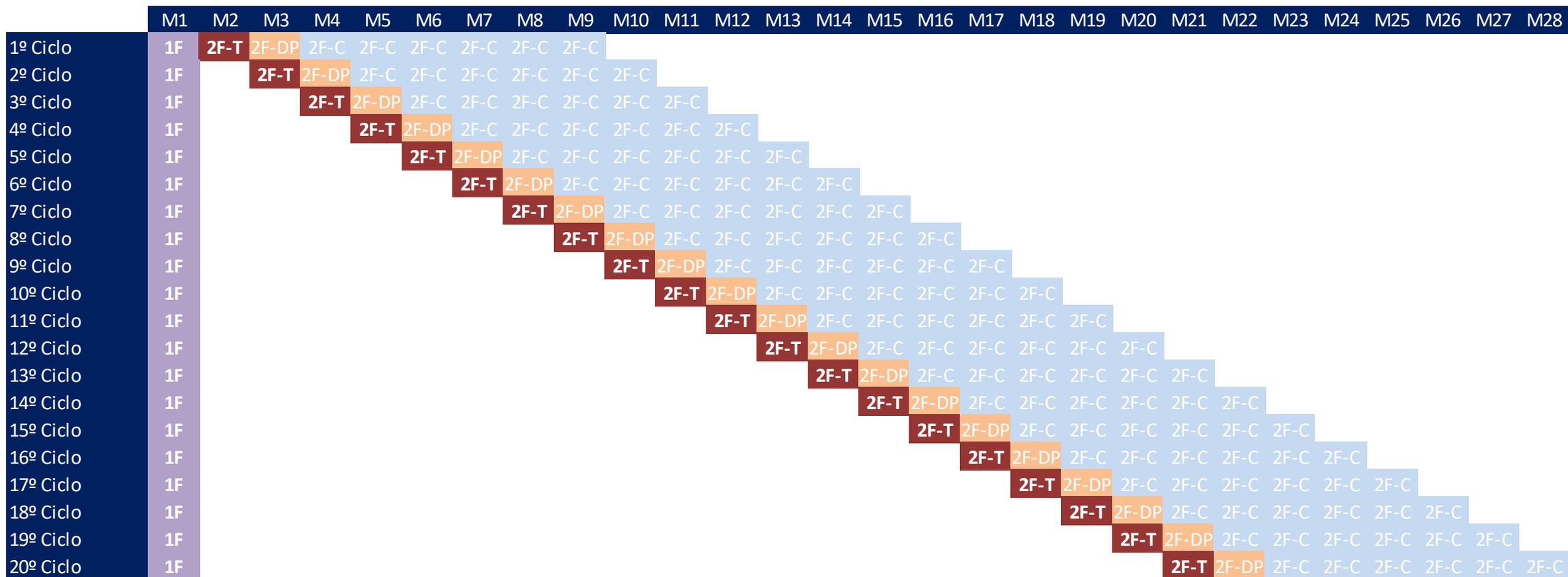
## FASE III FECHAMENTO DO PROJETO

Relatórios finais

20 ciclos de 10 hospitais cada

# Melhoria do Sistema de Gestão dos Hospitais SUS

## CRONOGRAMA DO PROJETO



1F 1ª Fase  
2F-T 2ª Fase - Treinamento  
2F-PE 2ª Fase – Diagnóstico e Plano de Melhoria  
2F-C 2ª Fase – Consultoria: acompanhamento da implementação

# Melhoria do Sistema de Gestão dos Hospitais SUS



## Critérios para adesão ao projeto

- Pelo menos 100 leitos SUS
- CEBAS válido
- Não estar passando por intervenção
- Não possuir certificação de qualidade (ONA nível III, JCI ou Qmentum)
- Adesão ao Termo de Compromisso

**Compromisso dos hospitais em melhorar os indicadores de gestão**

## O processo de adesão ao projeto:

- Acessar *website* do Ministério da Saúde ou CMB
- Preencher o formulário de inscrição, disponibilizando informações e documentos sobre o hospital como, por exemplo:
  - Balanço patrimonial dos últimos 3 anos
  - Indicadores estratégicos assistenciais e gerenciais
  - Quadro de colaboradores e tipo de contratação

**Prazo para adesão**

**27/08 – 10/09/2018**